

Evolving University Mission in Japan

Masuo Aizawa

President, Japan Association of National Universities

President, Tokyo Institute of Technology

進化する日本の大学の役割

国立大学協会会長、東京工業大学学長
相澤益男

Changing Society in the 21st Century

- **Increasingly Knowledge-based and Globalized**
 - **Benefited with Enormously Progressed S&T**
 - **Interconnected across Borders**
 - **Diversified and Complex**
 - **Creating, Acquiring and Sharing Knowledge**
 - **Confronted with Challenging Sustainability**
- **Intensified Global Competitiveness**
 - **Global Excellence in Education**
 - **Global Excellence in Knowledge Creation**
 - **Global Excellence in Innovation Creation**

激変する21世紀の社会

- ・ 急速に進展する知識基盤化とグローバル化
 - 科学技術の著しい進歩による恩恵
 - 国境を越えたネットワーク社会の形成
 - 複雑化、多様化する社会
 - 知識の創造、伝承、移転が社会の基盤
 - 持続的発展への挑戦
- ・ 激化するグローバル競争
 - 教育の世界的卓越性
 - 知識創造の世界的卓越性
 - イノベーション創造の世界的卓越性

Interactive Links of Universities and Society

- **Unable to Stay Apart from Society**
 - **Unable to Escape Questions of Society**
 - **Complexity, Diversity and Sustainability**
- **Required to Respond Accelerated Change of Society**
 - **Intensively Expanded Range of Stakeholders**
 - **Students, Businesses, Society, Public, Government**
 - **Enhancing Contribution to Economy and Society**
 - **Even Innovating Ahead of It**
- **Increasing Expectation of Stronger Interactive Relation**

強まる大学と社会の繋がり

- ・ 社会との隔絶は不可能
 - 社会が抱える問題から回避できない
 - 複雑性、多様性、持続的発展性
- ・ 社会の急速な変化へ対応が重要
 - ステークホルダーが著しく拡大
 - 学生, 産業界, 社会, 公共機関, 政府
 - 経済・社会への貢献
 - イノベーションの先導
- ・ 大学・社会の連携強化への期待

Changing Higher Education in Japan

- **Almost Satisfied with Quantitative Needs**
 - **Intensively Expanded Higher Education**
 - **Declining 18-year-old Bracket Population**
- **Changes in Higher Education Policy**
 - **From ‘Plotting Plans and Putting Regulation’ to ‘Presenting Future Vision and Policy’**
- **Diversified Demands to Higher Education**
 - **Expanded Range of Stakeholders**

変化する日本の高等教育環境

- ほぼ達成した高等教育の規模拡大
 - 高等教育の著しい規模拡大
 - 激減する18歳人口
- 高等教育政策の大転換
 - ‘計画提示と規制’から
 - ‘将来構想の提示と政策誘導’へ
- 高等教育への要請の多様化
 - ステークホルダーの拡大

Evolving University Mission

- **Academic Mission**
 - **Creating Knowledge : Research**
 - **Acquiring Knowledge : Education**
- **Evolving Mission to Society**
 - **Sharing Knowledge**
 - **Interactive Links with Stakeholders**
 - **Contribution to Economy and Society**
 - **Contribution to International Competitiveness**

進化する大学のミッション

- ・ 学術ミッション
 - 知識の創造：研究
 - 知識の伝承：教育
- ・ 進化する社会へのミッション
 - 知識の移転
 - 多様なステークホルダーとの繋がり
 - 経済・社会への貢献
 - 国際競争力への貢献

University Reforms Promoted in Japan

- **Systems Reform**
 - **National University Corporations**
- **Enhancing Excellence in Education and Research**
 - **Challenges for Universities**
 - **21st Century COE Program**
- **Institutional Reforms for Quality Assurance**
 - **From Prior Checking to Ex Post Facto Monitoring**
- **IP Strategy and University/Industry Collaboration**
 - **Initiatives by CSTP, MEXT and METI**

日本で進展する大学改革

- ・ システム改革
 - 国立大学法人化
- ・ 研究・教育における世界的卓越性の強化
 - 大学の挑戦
 - 21世紀 COE プログラム
- ・ 大学の質保証における改革
 - 事前規制から事後評価へ
- ・ 知財戦略と産学連携
 - 総合科学技術会議、文部科学省、
経済産業省の取り組み

Perspectives of National University Reform

- **Enhancing International Competence in Education and Research**
 - **Universities with Competitive Distinctiveness**
- **Realizing Strategic Management in Individual National Universities**
 - **National University Corporations**
- **Stressing Accountability to the Public and Society**
 - **Open to the Stakeholders**
 - **Third Party Evaluation**

国立大学法人化

- ・ 研究・教育の国際競争力の強化
 - 自主・自律性による個性・特色の明確化
- ・ 各大学におけるマネジメント改革
 - 国立大学法人
- ・ 説明責任の強化
 - 多様なステークホルダーへの公開性
 - 第三者評価の強化

Establishing University Management Systems

- **Independent and Autonomous from MEXT**
 - **President and Board of Directors**
 - **Non-governmental Employees**
- **Top-down Management by the President**
 - **Mission Statement**
 - **Strategic Management with Leadership**
- **Accelerated Decision-making**
 - **Management Council and Academic Council**
- **Accountability to the Public**
 - **Auditors, Annual Report**

大学マネジメントシステムの確立

- ・ 文部科学省からの自主・自律性
 - 学長、役員会
 - 全職員の非公務員化
- ・ 学長のトップダウンマネジメント
 - ミッションステイトメント
 - リーダーシップによる戦略的マネジメント
- ・ 加速化された意志決定
 - 経営協議会、教育研究評議会
- ・ 社会に対する説明責任
 - 監事、年度実績報告

Plan-Do-Check-Act System for Nat.Univ.Corporations

- **Mission Statement and Goals**
 - Stating Mission by Each Nat.Univ.Corporation**
 - Fixing the Mid-term Goals and Plans**
- **Evaluation**
 - Evaluation Committee for Nat.Univ.Corporations**
 - Promoting Quality Improvements of Universities**
 - Fulfilling Accountability to the Public**
- **Ensuring Accountability to the Public**
 - Disclosure of Information**

国立大学法人のP-D-C-Aシステム

- ・ ミッションステイトメントと中期目標
 - 各国立大学法人のミッションステイトメント
 - 中期目標・計画の設定
- ・ 評価
 - 国立大学法人評価委員会による評価
 - 大学の質向上
 - 説明責任の達成
- ・ 社会に対する説明責任
 - 情報の公開

Challenges for Enhancing Excellence in Education and Research (1)

- **Mission Statement with Competitive Distinctiveness of Individual University**
- **Enhancing Excellence in Education**
 - Distinctive GP Program for Undergraduate**
 - Internationally Attractive Educational Initiatives for Postgraduate**
 - International Collaboration**
 - University/Industry Collaboration**

大学の挑戦 (1)

- ・ 各大学のミッションステートメント
 - 個性・特色の明確化
- ・ 教育における卓越性の強化
 - 教育 GP プログラム
 - 国際的に魅力ある大学院教育プログラム
 - 国際連携
 - 産学連携

Challenges for Enhancing Excellence in Education and Research (2)

- **Enhancing Contribution to Regional Society**
 - **Regional Education, Culture and Industry**
- **Establishing Excellences in Research and Education**
 - **21st Century COE Program by MEXT**
 - * **246 COE's in Ten Research Fields**
 - * **Granted for Strengthening Infrastructure**
 - * **Strong Support for Postgraduate Students**
 - **Super-COE Program by MEXT**
- **Establishing World-class Universities**

大学の挑戦 (2)

- ・ **地域社会への貢献**
 - 地域教育、文化、産業
- ・ **研究・教育の世界的卓越性の強化**
 - 21世紀 COE プログラム
 - * 246 COE
 - * インフラストラクチャー強化
 - * 大学院学生への強力な支援
 - スーパーCOE プログラム
- ・ **世界最高水準の大学づくり**

Promoting University/Industry Collaboration

- **Strategy for Intellectual Property**
 - **TLO and IP Office in University**
 - **Nat.Univ.Corp.-belonging IP**
- **University/Industry Platform**
 - **Transforming Knowledge to Innovation**
 - **Frame Work Contract**
 - **Pursuing New Models for Collaboration**
 - **Supporting System for Start-up Companies**
- **University/Industry Collaboration on Education**
 - **Professional Graduate Schools**
 - **Long-term Internship**

産学連携の重点推進

- ・ 知財戦略
 - TLO および大学 知財本部
 - 知財権が国立大学法人に帰属
- ・ 産学連携プラットフォーム
 - 知識創造からイノベーション創出へ
 - 包括連携
 - 新しい連携モデルの創出
 - 起業支援システムの強化
- ・ 人材育成における産学連携
 - 専門職大学院
 - 長期インターンシップ

Institutional Reforms for Quality Assurance

- **From Prior Checking to Ex Post Facto Monitoring**
 - **De-regulation in Establishing Universities**
- **Mandatory University Accreditation**
 - **Approved Accreditation Agencies**
- **Evaluation of National University Corporations**
 - **Evaluation Committee for Nat.Univ. Corporation**
- **Enhanced Need to Ensure the International Validity**
 - Global-scale Student Mobility**
 - Cross Border Education**

大学の質保証における改革

- ・ 事前規制から事後評価へ
 - 大学設置における規制緩和
- ・ 機関別認証評価の義務化
 - 認証評価機関の認可
- ・ 国立大学法人の評価
 - 国立大学法人評価委員会による評価
- ・ 国際的な質保証の強化
 - 学生の流動性がグローバル化
 - 国境を越えた教育の進展

Conclusion

- **Pursuing University Mission in the Drastic and Rapid Changes of Society**
- **Meeting Diverse Needs of the Wider Range of Stakeholders**
- **University Reforms Promoted in Japan**
- **Enhancing Excellence in Education and Research**
- **University/Industry Collaboration Promoted**

結 び

- 激変する社会に対応して大学ミッションが進化
- 多様化するステイクホルダーの要請への対応
- 多様な大学改革が進展
- 世界的卓越性への挑戦が続く
- 産学連携の重点推進