

## 第19回 大学のグローバル戦略シンポジウム

大学経営における地域戦略  
～大学の財務基盤強化に向けて～

## University Leadership in Regional Strategies toward the Resilient Management

UGSS2025では、日本の大学の財務基盤の強化を図るため、地域の戦略性において大学がどのように資源を提供し、また、その資源をもたらす大学の財源をどのように創出し、グローバルなイノベーションにつなげていか、海外の先進事例を踏まえ、大学が牽引する地域の戦略性と大学経営のあり方について議論を展開いたします。

## 基調講演 自律的な大学経営を牽引するNTUの地域戦略



Wen-Chang Chen 氏

国立台湾大学 学長

- ▶ 国立台湾大学(NTU) (2025年8月現在)  
大学運営費: 1,650億円  
学生数: 約34,000名(留学生は約3,400名)  
教員数: 約5,700名  
大学規模: 17学部、61学科、152所属研究機関  
大学ランキング: [QS世界大学ランキング2025]68位 [Times Higher Education2024]172位



## リーダーズパネル 基調講演者When-Chang Chen氏に加え、こちらの方々をお迎えいたします

石橋 達朗氏  
国立大学法人九州大学 総長芝井 敬司氏  
学校法人関西大学 理事長松村 到氏  
近畿大学 学長合田 哲雄氏  
文部科学省高等教育局 局長

## UGSSとは

UGSSとは、大学のグローバル戦略シンポジウム (Universities' Global Strategy Symposium) の略称です。本シンポジウムは、大学改革の担い手となる経営層、実務担当者が大学の抱える様々な経営課題を議論し、グローバルな視点から「経営のイノベーション」を創出していく場となることを目指しています。

## 共催

大学行政管理学会  
大学マネジメント研究会  
大学経営協会  
学校経営研究会

## 後援

文部科学省  
国立大学協会  
日本私立大学団体連合会  
公立大学協会  
日本私立短期大学協会

開催日 ▶ 2025年 10月31日 (金) 13:00~16:00  
16:10よりレセプション(ホール南)

会場 ▶▶ 経団連会館 国際会議場

定員 ▶▶ 200名 対象 ▶▶ 大学関係者

申込方法 ▶▶ E-mailでお申込みください

- ①貴法人名 ②氏名 ③所属部署、役職 ④メールアドレス  
⑤電話番号を明記のうえ、E-mailでお申込みください。

※今年の開催ではお客さま同士の交流を目的として、対面開催のみといたします。

お問い合わせ先

みずほ証券株式会社 金融市場本部 金融市場営業第三・四部 TEL:03-4541-1025 (UGSS担当/福田、城本)

事前申込み・参加費無料

お申込み締切: 10月27日(月) 必着

※お申込み多数の場合は先着順とさせていただきます。

UGSS2025 シンポジウム事務局宛

E-mail: UGSS@mizuho-sc.com

主催

MIZUHO みずほ証券

※本シンポジウムの参加のお申し込みでいただきました個人情報につきましては、みずほ証券が厳格に管理し、シンポジウム開催の目的のみに使用いたします。  
※当社はお客さまがお申し込みの際に入力した個人情報を、次の項目に該当する場合または正当な理由のある場合を除き、第三者に対して開示しないものとします。  
(1) お客さまが個人情報の開示について同意している場合 (2) 法令に基づき、行政官庁または司法機関等により開示を求められた場合

## Symposium Program シンポジウムプログラム (同時通訳)

2025年10月31日(金) ▶▶ 国際会議場

13:00-13:05 開会挨拶 浜本 吉郎 みずほ証券株式会社 取締役社長

13:05-13:10 来賓挨拶 文部科学省

## Keynote Speech

## 自律的な大学経営を牽引するNTUの地域戦略

13:10-14:00 基調講演 Wen-Chang Chen 氏 国立台湾大学 学長

14:00-14:20 コーヒーブレイク

## Leaders Panel

## 大学経営における地域戦略

14:20-16:00 リーダーズパネル Wen-Chang Chen 氏 国立台湾大学 学長  
石橋 達朗 氏 国立大学法人九州大学 総長  
芝井 敬司 氏 学校法人関西大学 理事長  
松村 到 氏 近畿大学 学長  
合田 哲雄 氏 文部科学省高等教育局 局長

16:00 閉会

※プログラム内容や登壇者は、事前の予告なく変更することがございます。予めご了承ください

## Reception レセプション ▶▶ ホール南

16:10 より

## Profile 登壇者プロフィール



## Wen-Chang Chen 氏

国立台湾大学 学長

1985年 国立台湾大学化学工学部卒業。  
1993年米国ロチェスター大学にて博士号取得(化学工学)。  
1996年より国立台湾大学にて教鞭を執り、Graduate  
Institute of Polymer Science and Engineering所長、  
工学院副院長を経て2017年より工学院長を務め、2023年

1月、第13代学長に就任。就任以来、スタートアップイニシアティブを推進し、産業界(ローカル企業)から資金を調達し、キャンパスを拠点としたエコシステムを構築している。さらに、台湾のアカデミアを牽引し、その指導的役割により卓越した研究業績を残している。また、高分子化学を中心とした数多くの国際シンポジウム、国際会議を主催。日本の高分子化学と高分子学会の発展にも寄与している。



## 石橋 達朗 氏

国立大学法人九州大学 総長

九州大学医学部卒業。同大学大学院医学研究科博士課程修了。九州大学医学部附属病院、南カリフォルニア大学研究員を経て、九州大学大学院医学研究院眼科学分野教授、九州大学病院長、九州大学理事・副学長を務め、2020年10月より現職。2021年11月には「総合知で社会変革を牽引する大学」を実現するために、「Kyushu University VISION 2030」を公表。



## 芝井 敬司 氏

学校法人関西大学 理事長

京都大学文学部史学科(西洋史)卒業。同大学大学院文学研究科博士課程後期課程中途退学。関西大学に着任後、文学部長、副学長、学長を経て2020年10月より現職。関西大学名誉教授。主な学外兼職として、独立行政法人大学改革支援・学位授与機構評議員。公益財団法人大阪府私学総連合会評議員。一般社団法人大学スポーツ協会理事。公益財団法人大阪府スポーツ協会副会長・理事。大阪府スケート連盟理事長。



## 松村 到 氏

近畿大学 学長

大阪大学医学部を卒業後、市立伊丹病院、大阪大学医学部および同附属病院にて勤務。のちに近畿大学医学部内科学教室(血液・膠原病内科)主任教授、医学部長、副学長を歴任し、令和6年4月より本学学長に就任。学長就任後も月に2回、外来診療を継続し、「人のためになる仕事」を信念に、本学の建学の精神である「実学教育」と「人格の陶冶」のもと、社会に貢献し得る人材の育成に尽力している。



## 合田 哲雄 氏

文部科学省高等教育局 局長

1992年旧文部省入省。福岡県教育庁高校教育課長、NSF(全米科学財団)フェロー、文科省高等局企画官、初・中・高教育課程課長、同財務課長、内閣府・審議官、文化庁次長などをを経て2025年7月より現職。国立大学の法人化や10兆円大学ファンドの創設、学習指導要領改訂などを担当。兵庫教育大学客員教授。